

НОВЫЙ ШЕЛКОВЫЙ ПУТЬ: ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ КОНТЕЙНЕРНЫМИ ПЕРЕВОЗКАМИ В УСЛОВИЯХ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

Исмаилов Ж.И.,

*Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН
ktzrf2015@yandex.ru*

Кононов Д.А.

*Российский государственный гуманитарный университет
Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН
dmitrykon52@gmail.com*

Аннотация. Рассмотрено текущее состояние и проблемы формирования контейнерных поездов по маршруту и транспортно-логистических центров для «Нового шелкового пути». Предложены принципы формирования поездов на железнодорожном транспорте стран, формирующих грузопотоки. Предложены перспективные модели и методы, позволяющие осуществлять непрерывный поток контейнерных перевозок в международном сообщении в условиях неопределенности в целях повышения эффективности управления.

Ключевые слова: новый шелковый путь, железнодорожный транспорт, контейнерные перевозки, логистика, оптимизация, неопределенность, эффективное управление.

Введение

Предлагаемая работа является продолжением исследований, начатых в [1,2].

В сентябре 2013 года Председатель КНР Си Цзиньпин выдвинул концепцию «Нового шёлкового пути» под лозунгом «Один пояс — один путь», а в мае 2015 года было подписано совместное заявление Президента РФ Владимира Путина и Председателя КНР Си Цзиньпина о сотрудничестве России и Китая в рамках Евразийского Экономического Союза и трансевразийского торгово-инфраструктурного проекта экономического пояса «Шёлковый путь». Уже через месяц Китай запустил самый длинный в мире грузовой железнодорожный маршрут Харбин-Гамбург через территорию России: поезда из Харбина в Германию идут всего 15 дней (рис. 1). Перевозка товаров по этому маршруту занимает вдвое меньше времени, чем традиционные маршруты по автодорогам и морю [3].

Отметим, что основные российские потребители китайских грузов находятся в европейской части страны. В Китае же большая часть товаров производится на востоке и юго-востоке. Возникает вопрос эффективной сухопутной доставки грузов по основным железнодорожным путям. Имеются 3 основные возможности:

- 1) непосредственно из Китая в Россию (сначала на север Китая, потом по Транссибу в Центральную Россию);
- 2) через Казахстан;
- 3) через Монголию.

Каждый из возможных путей имеет свои преимущества и недостатки.

Так, инфраструктура железнодорожного комплекса Казахстана сложилась под влиянием двух факторов:

- во-первых, это рост межрегиональных и межреспубликанских перевозок,
- во-вторых, рост транзитных грузопотоков.

В то же время, в Казахстане до настоящего времени недостаточно развита железнодорожная сеть для грузоперевозок между областями республики. По эксплуатационной длине железных дорог республика занимает 3-е место в СНГ после России и Украины. АО «Национальная компания «Казахстан Темір Жолы» входит в шестерку крупнейших в мире железнодорожных компаний по

объемам перевозки грузов после компаний США, Китая, Индии, России и Украины. Однако плотность железных дорог на территории Казахстана низкая и не удовлетворяет потребностям экономического развития Казахстана и транзита зарубежных грузов. Состояние железнодорожных сетей в Казахстане характеризуется высоким физическим износом основных фондов железнодорожного транспорта, который превышает 60 % [4, 5]. Существует тенденция старения погрузочно-разгрузочных машин, нехватка терминальных комплексов по обработке крупнотоннажных контейнеров. Тем не менее, Казахстан наращивает сотрудничество с Россией, Беларусью, Литвой и Китаем в области расширения контейнерных перевозок [6].



Рис. 1. Маршрут Харбин-Гамбург

Уровень контейнеризации грузов в мире составляет в среднем 50-60% от общего объема перевозок сухих грузов (Рис. 2), а в ряде европейских портов контейнеризация превышает 90%. Контейнерные грузы весьма привлекательны для железных дорог, так как они относятся к грузам II тарифного класса наравне с нефтью и зерном, поэтому продолжается дальнейшее контейнеризация грузопотоков – коэффициент контейнеризации 2017 году вырос почти на 17%.

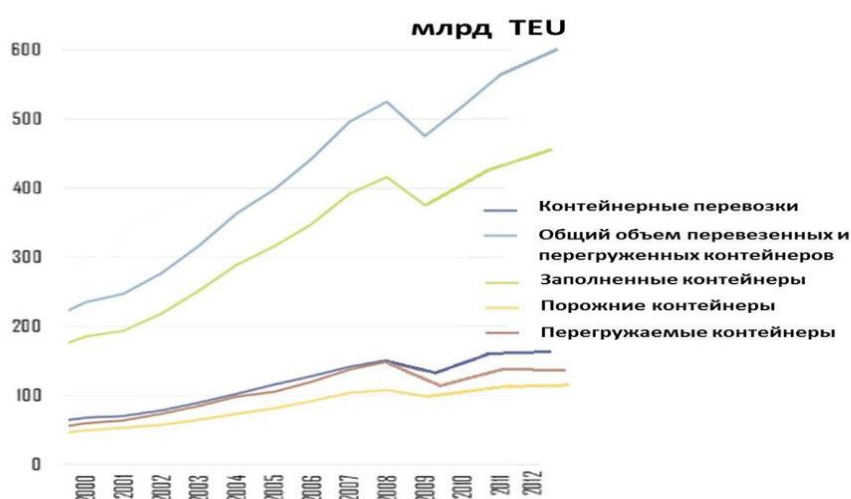


Рис. 2. Динамика развития контейнерных перевозок в мире

Железнодорожный транспорт постоянно увеличивает скорость доставки грузов по «Новому Шелковому Пути», в том числе контейнерных отправок, а также оптимизирует процесс работы станций и контейнерных терминалов так как, определённое отставание динамики объёмов терминальной переработки транспортно-логистических центров от темпов роста рынка контейнерных перевозок не соответствует опережающим темпам роста экспортных и транзитных перевозок. Количество контейнерных поездов, прошедших по сети маршрутов, связывающих Китай

и Европу, превысило в прошлом году 3,27 тыс. рейсов. Рост количества рейсов за прошлый год составило 52% от совокупного трафика за весь период с начала запуска сервиса в 2011 году (6,24 тыс. рейсов). В ближайшей перспективе планируется отправить не менее 5 тыс. контейнерных поездов в год между РФ и Китаем.

С появлением множества операторов грузовых вагонов возникла необходимость обеспечить новую технологию перевозочного процесса, которая учитывает особенности транзита контейнерных перевозок. В условиях роста объемов перевозок можно отметить дальнейшее увеличение порожних пробегов вагонов, оборота вагона, минимизацию сдвоенных операций. Это, как следствие, приводит к тому, что перевозчик, грузоотправители и операторы несут дополнительные расходы.

Нормативное регулирование, а также избыточность парка подвижного состава сегодня создают наибольшие проблемы. Оперативное решение вопросов обеспечило бы повышение эффективности управления вагонным парком в условиях множественности операторов подвижного состава, вариантности контейнеров и ограниченных пропускных способностей инфраструктуры [3].

Основными причинами, вызывающими снижение качества перевозочного процесса, стало изменение внешних факторов и условий работы сети железных дорог, которые не соответствуют ее инфраструктурным возможностям. К таким причинам можно отнести:

- увеличение численности вагонного парка, непропорциональное возможностям станций сети ОАО «РЖД» по размещению вагонов,
- простаивающих в ожидании выполнения грузовых операций, нарушение баланса между вагонным парком и емкостью станционных путей инфраструктуры;
- нарушение технологических принципов планирования и выполнения перевозок, в том числе порожних вагонов с переходом к стихийному предъявлению грузов и порожних вагонов к перевозкам вне зависимости от состояния инфраструктуры и ее заполнению вагонным парком;
- географическое изменение структуры грузопотоков, увеличение их в морские порты, что существенно увеличило уровень загрузки пропускной способности участков и станций, снижение качественных показателей перевозочного процесса.

При этом инфраструктурные условия работы сети, определяющие качество перевозочного процесса, а именно эксплуатационная длина, количество сортировочных станций, число и длина путей изменились незначительно.

1 Расширенная модель транспортной системы в условиях неопределенности

На фоне быстрого развития IT-технологии и цифровизации экономики в последнее время, в целях совершенствования международной логистической деятельности наблюдается резкий рост контейнеризации грузов на железнодорожном транспорте [4]. Основой повышения эффективности управления указанными процессами являются системы поддержки принятия решений, реализуемые в интегрированных интеллектуальных автоматизированных системах управления железнодорожным транспортом. При этом важнейшим компонентом таких систем является их математическое и методическое обеспечение, разработанное на основе системного исследования рассмотренных проблем.

Основу системного исследования комплекса указанных задач составляет расширенная модель транспортной задачи, учитывающая следующие основные компоненты:

- критерий эффективности управления,
- парк грузоподъемности вагонов,
- предельные объемы грузоотправлений,
- предельные объемы грузополучений.

Последние представляют собой объемы договоров, заключенных между поставщиками и потребителями, а также их контрагентом – перевозчиком.

Положим

$$(1) F(C, X, \mathbf{z}, A) = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n c_{ij} x_{ij} (C, \mathbf{z}, A)$$

Формальная задача состоит в поиске

$$(2) \min_{X \in X(C, \mathbf{z}, A)} F(C, X, \mathbf{z}, A) = F(C, X^*(C, \mathbf{z}, A), \mathbf{z}, A)$$

в условиях

$$(3) \sum_{j=1}^n \alpha_{ij} x_{ij} \leq a_i, i=1, \dots, m=M,$$

$$(4) \sum_{i=1}^m \alpha_{ij} x_{ij} \geq b_j, j=1, \dots, n=N.$$

Здесь

i – индекс грузоотправителя;

j – индекс грузополучателя;

$C = \{c_{ij} \mid i \in M, j \in N\}$ – матрица удельных транспортных затрат;

$X = \{x_{ij} \mid i \in M, j \in N\}$ – матрица объемов перевозок грузов (планов);

$A = \{\alpha_{ij} \mid i \in M, j \in N\}$ – матрица размеров контейнеров по направлению ($i \rightarrow j$);

$\mathbf{a} = \{a_i \mid i \in M\}$ – вектор предельных объемов грузоотправлений;

$\mathbf{b} = \{b_j \mid j \in N\}$ – вектор предельных объемов грузополучений;

$\mathbf{z} = (\mathbf{a}, \mathbf{b})$ – расширенный вектор предельных объемов грузоперевозок;

$X^*(C, \mathbf{z}, A)$ – оптимальный план перевозки при заданных C, \mathbf{z}, A ;

$F(C, X^*(C, \mathbf{z}, A), \mathbf{z}, A)$ – значение задачи.

В работах [1,2] рассмотрены методики оптимального планирования грузооборота при неопределенности в критерии эффективности управления, т. е. при изменении матрицы удельных транспортных затрат C .

В условиях рынка, конкуренции, санкций и т. п. грузоподъемности вагонов (размеров контейнеров) по направлению ($i \rightarrow j$) могут меняться в существенных пределах. В настоящей работе рассматриваются задачи поиска эффективного планирования перевозок в условиях неопределенности грузоподъемности вагонного парка (размеров контейнеров).

Отметим, что условия разрешимости расширенной транспортной задачи в постановке (1)–(4) совпадают с условиями разрешимости стандартной транспортной задачи. Действительно, справедливо следующее утверждение.

Утверждение. Расширенная транспортная задача (1)–(4) имеет решение тогда и только тогда, когда выполнено условие:

$$(5) \sum_{j=1}^n b_j \leq \sum_{i=1}^m a_i.$$

Действительно, из условия (3) для любого допустимого плана перевозок x_{ij} следует

$$(6) \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^n \alpha_{ij} x_{ij} \leq \sum_{i=1}^m a_i, i \in M.$$

Из условия (4) для любого допустимого плана перевозок x_{ij} следует

$$(7) \sum_{j=1}^n \sum_{i=1}^m \alpha_{ij} x_{ij} \geq \sum_{j=1}^n b_j, j \in N.$$

Следовательно, из (6), (7) следует (5) как необходимое условие разрешимости задачи (1)–(4).

Для доказательства достаточности условия (5) следует построить допустимый план задачи (1)–(4). Для любых $i \in M, j \in N, \alpha_{ij} > 0$, положим

$$(8) x_{ij} = \{ a_i b_j / (\alpha_{ij} \sum_{i=1}^m a_i), i \in M, j \in N \text{ при } \alpha_{ij} > 0; 0 \text{ в остальных случаях} \}.$$

Из (8) следует

$$(9) \sum_{j=1}^n \alpha_{ij} x_{ij} \leq a_i [\sum_{j=1}^n b_j / (\sum_{i=1}^m a_i)] \leq a_i, i \in M.$$

Последнее неравенство справедливо в силу (5).

Из (8) также следует

$$\sum_{i=1}^m \alpha_{ij} x_{ij} \geq b_j, j \in N.$$

(9) и 0 гарантируют допустимость плана (8).

Из существования допустимого плана и ограниченности целевой функции следует разрешимость задачи (1)–(4).

2 Учет неопределенности в расширенной транспортной задаче

В условиях рынка, конкуренции, санкций, прерывания нормального технологического процесса обслуживания, нехватки вагонов необходимой грузоподъемности и т.п. основные элементы транспортной задачи модели могут меняться в существенных пределах.

В настоящей работе для расширенной транспортной задачи (1)–(4) рассматривается случай, когда матрицы размеров контейнеров содержатся в множестве допустимых изменений:

$$A \in \Xi = \{A_\omega \mid \omega \in \Omega = (1, 2, \dots, \pi)\}.$$

Для поиска решения задачи (1)–(4) в условиях неопределённости 0 следует применить методику принятия решений в условиях неопределенности, которая содержит два этапа [10]:

- 1) Учет неопределенности, т.е. «снятие» неопределенности на основе одной из моделей исследования операций.
- 2) Определение рационального (оптимального) решения построенной модели принятия решений.

Пусть для задачи (1)–(4) выполнены условия допустимости (5).

Рассмотрим модели учета неопределенности.

2.2 Вероятностная схема учета неопределенности

- 1) Вероятностная схема учета неопределенности.

В вероятностной схеме учета неопределенности матрицу размеров контейнеров A_ω объявим случайной величиной с заданной функцией $\nu(\Xi)$ распределения на множестве $A \in \Xi$ и математическим ожиданием $M\nu(\Xi)$. Эти исходные данные могут быть получены путем анализа возможностей поставщиков и потребителей путем мониторинга на заданном горизонте исследования.

Тогда решение задачи оптимизации сводится к решению задачи линейного программирования (1)–(4) с целевой функцией $F(C, X, z, M\nu(\Xi))$. При этом рекомендуемый план перевозок – $X^*(C, z, M\nu(\Xi))$, а наиболее вероятной оценкой суммарного объема эксплуатационных затрат является величина $F(C, X^*(C, z, M\nu(\Xi)), z, M\nu(\Xi))$.

2.2 Схема учета неопределенности «Игра с Природой»

Для каждой матрицы $A_\omega \in \Xi$ определим оптимальный план перевозок $X^*(C, z, A_\omega)$ $\omega \in \Omega$, так что $X^*(C, z, A_\omega)$ удовлетворяет условию (2) при $A = A_\omega$, т.е. является решением задачи (1)–(4).

Построение матрицы $V(X^*(C, z, A_\omega), A_\omega)$ игры с Природой.

Стратегии игрока (строки платежной матрицы) – $X^*(C, z, A_\omega)$ $\omega \in \Omega$.

Стратегии Природы (столбцы платежной матрицы) – A_ω $\omega \in \Omega$.

Для каждой матрицы A_ω $\omega \in \Omega$ в силу доказанного утверждения существует оптимальный план $X^*(C, z, A_\omega)$ $\omega \in \Omega$. В то же время план перевозки $X^*(C, z, A_\omega)$ $\omega \in \Omega$ может быть недопустимым для задачи (1)–(4) с состоянием Природы A_ξ $\xi \in \Omega$. В этом случае существует ряд возможностей указать платеж в игре с Природой. Предположим, что в этом случае несет ущерб (штрафы) в размере $D(X^*(C, z, A_\omega), A_\xi)$.

Считаем, что цель 1 игрока (ЛПР) – минимизация удельных расходов, цель у 2-го (в данном случае им является Природа) отсутствует.

Платеж – $v_{\omega\xi}(X^*(C, z, A_\omega), A_\xi)$ равен

$$v_{\omega\xi}(X^*(C, z, A_\omega), A_\xi) = \max[F(C, X^*(C, z, A_\omega), z, A_\xi), D(X^*(C, z, A_\omega), A_\xi)] \quad \omega, \xi \in \Omega.$$

Величина $v_{\omega\xi}(X^*(C, z, A_\omega), A_\xi)$ дает наихудшую (максимальную) оценку эксплуатационных издержек и штрафов при применении стратегии $X^*(C, z, A_\omega)$ и состоянии Природы A_ξ .

Таким образом, стратегий ЛПР и Природы конечное число \mathfrak{m} .

Рассмотрим наиболее существенные для ЛПР оценки результата игры.

Оценка полного оптимизма для ЛПР

$$v^{(o)} = v_{\omega\xi}(X^*(C, z, A_\omega), A_\xi) = \min_{\omega \in \Omega} \min_{\xi \in \Omega} v_{\omega\xi}(X^*(C, z, A_\omega), A_\xi).$$

Максиминная оценка

$$v^{(bot)} = \max_{\omega \in \Omega} \min_{\xi \in \Omega} v_{\omega\xi}(X^*(C, z, A_\omega), A_\xi).$$

Минимаксная оценка

$$v^{(top)} = \min_{\omega \in \Omega} \max_{\xi \in \Omega} v_{\omega\xi}(X^*(C, z, A_\omega), A_\xi).$$

Оценка полного пессимизма

$$v^{(p)} = \max_{\omega \in \Omega} \max_{\xi \in \Omega} v_{\omega\xi}(X^*(C, z, A_\omega), A_\xi).$$

Основная теорема антагонистических матричных игр гарантирует

$$v^{(p)} \geq v^{(top)} \geq v^{(bot)} \geq v^{(o)}.$$

2.3 Оценка рисков в расширенной транспортной задаче

Риск – это системный параметр, свойство системы управления, в частности ЛПР, принимать к исполнению решения, могущие повлечь за собой нежелательные последствия, либо привести к существенному выигрышу. Пусть величина v – ожидания ЛПР объема затрат.

Риск, как системный параметр имеет ряд характеристик: вероятность наступления нежелательных событий, вероятность наступления желательных событий, ущерб от наступления нежелательных событий, выигрыш при наступлении желательного события, степень риска ожиданий и т. п.

Степень риска ожиданий характеризует удаленность ожиданий от наихудшей ситуации, которая может возникнуть. Пусть при принятии решений ЛПР рассчитывает получить выигрыш v .

Тогда степень риска $\gamma(v^{(p)}, v)$ относительно наихудшей оценки ЛПР $v^{(p)}$, т. е. реализации ожиданий v при реализации оценки $v^{(p)}$

$$\gamma(v^{(p)}, v) = (v - v^{(p)}) / (v^{(o)} - v^{(p)}).$$

Степень риска относительно оценки $v^{(bot)}$, т. е. реализации ожиданий v при реализации оценки принципа гарантированного результата при $v \geq v^{(bot)}$

$$\gamma(v^{(bot)}, v) = (v - v^{(bot)}) / (v^{(o)} - v^{(bot)}).$$

Поскольку наихудшие ожидания при применении чистой стратегии ЛПР $X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)$ равны

$$v^{(o)}(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega), A_\xi) = \max_{\xi \in \Omega} v_{\omega\xi}(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega), A_\xi),$$

то оценка степени риска чистой стратегии $X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)$ относительно оценки $v^{(bot)}$

$$\gamma(v^{(bot)}, X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega), A_\xi) = (v^{(o)}(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega), A_\xi) - v^{(bot)}) / (v^{(o)} - v^{(bot)}), \quad \omega, \xi \in \Omega,$$

а оценка степени риска относительно наихудшей оценки $v^{(p)}$, т. е. реализации ожиданий v при реализации оценки $v^{(p)}$

$$\gamma(v^{(p)}, v) = (v - v^{(p)}) / (v^{(o)} - v^{(p)}).$$

Рассмотрим следующую задачу.

Задача 1. (Задача определения стратегий допустимого риска).

Пусть заданы границы возможного для ЛПР степени риска γ_1 и γ_2 , так что требование состоит в выполнении условия:

$$\gamma^{(bot)} \leq \gamma_1 \leq \gamma(v^{(p)}, v) \leq \gamma_2 \leq \gamma^{(top)}.$$

Найти стратегию ЛПР, обеспечивающую наилучшие ожидания v , удовлетворяющие ограничениям 0.

Некоторые из оценок риска чистых стратегий могут не удовлетворять ЛПР по заданным условиям риска, в этом случае следует рассмотреть смешанные стратегии.

На множестве $MXC(\mathbf{z})$ зададим смешанную стратегию ЛПР, т.е. вектор $\mathbf{p}(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega))$ из множества

$$P = \{\mathbf{p}(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)) = \{p_\omega(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)) \mid \omega \in \Omega\}, \sum_{\omega \in \Omega} p_\omega(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)) = 1, p_\omega(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)) \geq 0\},$$

где $p_\omega(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega))$ – частота применения стратегии $X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)$. Тогда ожидания ЛПР при применении стратегии Природы A_ξ

$$v(\mathbf{p}(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)), A_\xi) = \sum_{\omega \in \Omega} \max_{\xi \in \Omega} v_{\omega\xi}(p_s(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)), A_\xi),$$

Формальная задача состоит в поиске вектора $\mathbf{p}(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega))$, который доставляет

$$\min_{\mathbf{p} \in PF} (C, \mathbf{p}, \mathbf{z})$$

при условиях

$$v(\mathbf{p}(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)), A_\xi) = \sum_{\omega \in \Omega} \max_{\xi \in \Omega} v_{\omega\xi}(p_s(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)), A_\xi),$$

$$\gamma_1 \leq \gamma(v^{(p)}, v(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega), A_\xi)) \leq \gamma_2.$$

При достаточно малом γ_1 и достаточно большом γ_2 (см. решение Задачи 2) поставленная задача допустима и ограничена, а значит, имеет решение.

2.3 Схема учета неопределенности «Игра с активным противником»

В рассматриваемой схеме учета неопределенности матрицу удельных транспортных затрат C объявим величиной, управляемой активным противником. Таким образом, по сравнению с предыдущей ситуацией появляется дополнительная информация, что «Природа» играет против ЛПР. Типичным примером в реальных экономических обстоятельствах являются «санкции» противостоящей стороны.

В этом случае следует найти «компромисс» с противником на основе договора, который устроит обе стороны. Теория игр предлагает в этом случае компромисс искать между двумя оценками $v^{(top)}$ и $v^{(bot)}$.

Задача 2. (Задача определения компромиссных стратегий).

Формальная задача состоит в поиске вектора $\mathbf{p}(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega))$, который доставляет

$$\min_{\mathbf{p} \in PF} (C, \mathbf{p}, \mathbf{z}, A)$$

при условиях

$$v(\mathbf{p}(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)), A_\xi) = \sum_{\omega \in \Omega} \max_{\xi \in \Omega} v_{\omega\xi}(\mathbf{p}_s(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)), A_\xi) \quad \omega, \xi \in \Omega,$$

$$P = \{\mathbf{p}(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)) = \{p_\omega(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)) \mid \omega \in \Omega\}, \sum_{\omega \in \Omega} p_\omega(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)) = 1, p_\omega(X^*(C, \mathbf{z}, A_\omega)) \geq 0\}.$$

Поскольку поставленная задача допустима и ограничена, то она имеет решение.

Заключение

Рассмотренные задачи эффективного управления в условиях неопределенности имеют существенный практический интерес для проектирования коммуникаций Нового шелкового пути. Особенностью транспортной модели является возможность отображения не только технологических процессов, но и имитировать процессы передачи информации с учётом искажений и потерь, а также временные характеристики при иерархическом управлении. Эти модели позволяют также рассматривать смежные задачи проектирования: влияние конкурентов для железнодорожного транспорта, как автомобильные, авиа, речные и морские перевозки. Ряд особенностей совместного взаимодействия, создания их компромиссных планов, угрозы и уязвимости также могут быть рассмотрены на основе расширенной транспортной системы моделей.

Учет времени поставок при моделировании транспортных перевозок позволит находить комплексные оптимальные решения с учетом возможностей всех заинтересованных сторон в процессе формирования контейнерных поездов в транспортно-логистических центрах «Нового Шелкового Пути» [4].

Литература

1. *Исмаилов Ж. И., Кононов Д. А.* Integrated Management System for Rail Transport: Planning of Cargo Turnover in Conditions of Uncertainty / Proceedings of the 11th International Conference "Management of Large-Scale System Development" (MLSD). Denvers: IEEE Catalog Number CFP18GAE-ART, 2018. С. <https://ieeexplore.ieee.org/document/8551807>.
2. *Исмаилов Ж. И., Кононов Д. А.* Новый шелковый путь: безопасность и оперативность железнодорожных перевозок / Материалы 26-й Международной конференции «Проблемы управления безопасностью сложных систем» (ПУБСС'2018, Москва). – М.: ИПУ РАН, 2018. С. 300-303.
3. <http://www.rbc.ru/rbcfreenews/557ccdf49a79476298666da9>
4. *Максименко А. Н., Машиков А. С.* Сравнение логистических путей между Европой и Китайской Народной Республикой // Молодой ученый. – 2017. – №10. – С. 255-259. – URL <https://moluch.ru/archive/144/40383/>.
5. Стратегический план развития Республики Казахстан до 2020 года. 2010 г. // www.itcp.kz/.../strategicheskiy-planrazvitiya-respubliki-kazahstan-do-2020-goda.
6. *Мамин А.* Высокая динамика развития // Казахстанская правда, 4 августа 2011 г.
7. *Солон И.А., Солон С.А.* Актуальные Вопросы Управления вагонным парком в период реформирования // Modern Problems And Ways Of Their Solution In Science, Transport, Production And Education – 2013.
8. *Геривальд А. С. Еловигов А.В.* Теория транспортных процессов и систем МГУПС, 2013.

9. *Габбасова В.В., Дробина Е.А.* Контейнеризация перевозок грузов на железнодорожном транспорте // Молодой ученый. – 2016. – №4. – С. 348-351. – URL <https://moluch.ru/archive/108/25995/>
10. Модели и методы анализа и синтеза сценариев развития социально-экономических систем. Кн. 1 /Под редакцией чл.-корр. РАН Шульца В.Л., д.т.н., проф. Кульбы В.В. – М.: Наука, 2012. 307 с.