

РАЗРАБОТКА МЕТОДИЧЕСКОГО ИНСТРУМЕНТАРИЯ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОЛЛАБОРАЦИЙ РОССИЙСКИХ ИНОВАЦИОННЫХ КЛАСТЕРОВ

Тесля А.А., Марача В.Г.

Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»,

Россия, г. Москва Каширское шоссе д.31

teslyaanna1995@gmail.com, maratcha@yandex.ru

Проведено эмпирическое исследование, позволяющее выявить действенный механизм функционирования коллаборации в инновационном кластере, что дает возможность распознать настоящие кластеры, которые реально нацелены на инновационное развитие, а не только стремятся получить государственную поддержку.

Ключевые слова: инновационные кластеры, эффективность коллаборации, межсетевое взаимодействие, инновационная активность

Введение

Основная масса исследований, в которых затрагивается тема оценки эффективности коллаборации в инновационном кластере, направлена на оценку его экономических показателей. Однако такой подход приводит к тому, что многие кластеры «назначаются сверху», а экономические показатели «подгоняются» для получения поддержки от Минэкономразвития и региональных властей [1]. В этой связи было проведено эмпирическое исследование, позволяющее выявить действенный механизм управления и функционирования коллаборации в инновационном кластере, что даст возможность

выявить настоящие тройные спирали, которые реально нацелены на инновационное развитие, а не только стремятся получить государственную поддержку.

Камский инновационный территориально-производственный кластер расположен в центральной части России на территории 6 муниципальных районов республики Татарстан. Ценность географической концентрации состоит в том, что она дает специфические внешние эффекты, которые положительно влияют на конкурентоспособность участников кластера. Если же кластер географически рассредоточен, то возникают вопросы, не является ли он искусственной конструкцией, созданной, к примеру, «под конкурс», насколько данная структура имеет потенциал развития и является ли жизнеспособной. В рассматриваемом кластере все крупнейшие предприятия расположены приблизительно в 30-ти километрах друг от друга.

В Камском кластере сосредоточен мощный инновационный потенциал, определяющий данную территорию в качестве точки роста не только Республики Татарстан, но и Российской Федерации в целом. Однако при этом данная территория недостаточно привлекательна с точки зрения качества жизни. Неблагополучная экологическая обстановка в результате деятельности нефтеперерабатывающих и химических производств Нижнекамска и Менделеевска, недостаточная развитость социальной и транспортной инфраструктуры, вызывают затруднения в привлечении высококвалифицированных специалистов, в том числе иностранных для постоянного проживания на территории Камского кластера. Раскрыть промышленный и инновационный потенциал Камского территориально-производственного кластера поможет повышение связанности территории Камской агломерации, создание территории высокого качества жизни, снятие ограничений в развитии транспортной и социальной инфраструктуры. Для этого необходимо осуществлять мероприятия по развитию транспортной, логистической, жилищной инфраструктуры, а также инфраструктуры очистных сооружений.

Для оценки степени зрелости коллаборации на сайте российской кластерной обсерватории были изучены списки компаний, входящих в коллаборацию. Было обнаружено, что Камский инновационный территориально-производственный кластер по данным российской кластерной обсерватории имеет в составе 213 участников. Такое число участников можно считать достаточным, так как в России же по данным исследования [2] среднее число организаций, входящих в кластер, составляет всего 70 организаций.

Для оценки коллаборации на предмет открытости для присоединения новых участников был изучен сайт её специализированной организации. Подтверждает наличие открытости для сотрудничества наличие формальных процедур вступления в кластер и выхода из него. Для вступления в Камский кластер необходимо заполнить форму на сайте кластера и оплатить членский взнос, который составляет 30 000 рублей, включая сумму членского ежегодного взноса за первый год.

Далее был оценен состав высшего уровня управления в коллаборации. Было обнаружено, что в коллаборации Камского инновационного кластера Коллегия Ассоциации состоит только из представителей университетов, органов исполнительной власти и компаний с государственным участием, а председателем Коллегии Ассоциации является Министр экономики Республики Татарстан. Разбиение по принадлежности к секторам тройной спирали участников Коллегии Ассоциации коллаборации Камского инновационного кластера можно увидеть на диаграмме ниже (рис.1).

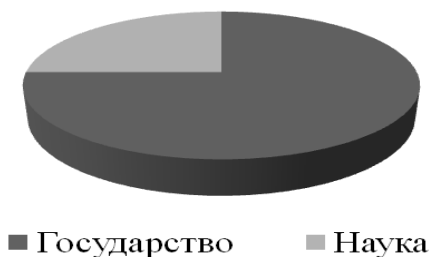


Рис. 1. Принадлежность участников Коллегии Камского инновационного территориально-производственного кластера к секторам тройной спирали.

Такой состав высшего уровня управления в теории не обеспечивает кластеру стабильного развития. Стабильное развитие кластера обеспечивается преобладанием представителей сектора бизнеса на высших уровнях управления [3], а в данном случае представители бизнеса отсутствуют. В

этой связи виден значительный риск того, что основными бенефициантами в кластерах станут организации, находящиеся в собственности государства либо получающие от него финансирование (компании с госучастием, крупные государственные вузы и научно-исследовательские институты).

Далее был исследован состав участников кластера и распределение участников по типу их организации. В коллаборации Камского инновационного кластера доля малых и средних предприятий составляет более 60%, доля производственных и сервисных компаний более 80% (рис.2)



Рис.2 Разбиение коллаборации Камского инновационного территориально-производственного кластера на 2018 год по типу входящих предприятий

Важна чётко выраженная инициатива со стороны бизнеса, играющего решающую роль в коммерциализации технологий. Доля малых и средних предприятий, сервисных и производственных компаний показывает, что сектор бизнеса играет большое влияние на коллаборацию Камского кластера, что, однако, не отражено в структуре высшего уровня управления, рассматриваемой выше.

Помимо оценки состава участников и качества внешней среды необходимо оценить плотность межсетевых коммуникаций и уровень самоорганизации участников кластера. В инновационном кластере развитие отношения коллаборации происходит благодаря специализированной организации – особой разновидности сети, которая придает кластеру институциональную структуру и платформу для сотрудничества в процессе коллаборации трех секторов. Коллаборация Камского кластера имеет специализированную организацию в форме некоммерческого партнерства «ИННОКАМ», которая осуществляет методическое, организационное, экспертно-аналитическое и информационное сопровождение развития кластера. Ключевая задача, решение которой «ИННОКАМ» должен обеспечить, – это придание кластеру характера устойчивого инновационного развития, обеспечивающего конкурентоспособность.

Одной из ключевых функций специализированной организации является обучение специалистов, продвижение продукции кластера и бренда кластера в целом, организация мероприятий. Были исследованы упоминания о коммуникативных, выставочно-ярмарочных и обучающих мероприятиях в Камском инновационном кластере за период 2018 года. Обнаружено, что для организаций-участников Камского инновационного кластера было организовано участие в 74 коммуникативных и выставочно-ярмарочных мероприятиях, в том числе в 27 выставках в России и за рубежом, на которых были представлены презентации Камского кластера и его участников. В течение 2018 года Ассоциацией было организовано участие 43 предприятий кластера в 5 образовательных мероприятиях, направленных на увеличение экспортного потенциала. Также Ассоциацией было подписано 18 соглашений с российскими и зарубежными партнерами о сотрудничестве, содействии в трансфере и локализации технологий.

Что касается структуры управления коллабораций, в подавляющем большинстве случаев учредителем специализированных организаций коллаборации выступает региональная администрация. В коллаборации Камского инновационного территориально-производственного кластера, наблюдается редкая ситуация, когда среди учредителей управляющей компании «ИННОКАМ» полностью отсутствуют представители органов региональной власти. Её учредили Казанский национальный исследовательский технологический университет и госхолдинг «Связьинвестнефтехим». Организация «ИННОКАМ» была создана в форме некоммерческого партнерства, Высшим органом управления которого является Общее собрание членов партнерства. Его основной функцией является обеспечение соблюдения специализированной организацией целей, в интересах которых она было создано.

Важным условием кластерной политики становится финансовая поддержка специализированных организаций и центров кластерного развития со стороны государства. Однако зачастую государство

является единственным источником финансирования, чем подкрепляется его доминирование в управлении. Практически полное финансирование за счет средств государственного бюджета наблюдается и в Камском инновационном территориально-производственном кластере, где по данным российской кластерной обсерватории 73% финансирования поступает из федерального бюджета, 26% из регионального, и всего 1% поступает из членских взносов. В этой связи кластеру необходимо повысить размер членских взносов для формирования Фонда развития кластера в целях повышения доверия и уровня вовлеченности организаций и ключевых стейкхолдеров в деятельность коллаборации, что позволит диверсифицировать источники финансирования, повысить стабильность работы и выйти на путь самофинансирования.

Оценка нацеленности участников коллаборации в кластере на инновации является также ключевым аспектом в оценке её эффективности. В 2018 году Ассоциацией Камского инновационного кластера совместно с участниками осуществлялась разработка концепции и технического задания на создание платформы «ИННОСКОП», которая должна обеспечить развитие взаимодействия между наукой и бизнесом в области внедрения инновационных технологий и разработок, а также на дозагрузку оборудования вузов и инжиниринговых центров. По своей сути данная платформа является воплощением кластерной стратегии открытых инноваций, которая впервые была предложена Генри Чесборо в 2003 г. Основная идея данной стратегии состоит в целенаправленном использовании входящих и исходящих потоков знания для ускорения внутренних инноваций и расширения их внешнего использования. Стратегия открытых инноваций в инновационном кластере позволяет усилить межсетевое взаимодействие между его участниками вследствие того, что участие в кластере становится более актуальным в связи с открытостью к инновационной деятельности. Кроме того, такая стратегия стимулирует развитие малых и средних предприятий, которые в силу недостаточности ресурсов, не могут позволить себе некоторые исследования.

Литература

1. *Марача В.Г., Красникова Т.С.* Эволюция форм организации инновационного процесса: переход к коллаборативным сетям и «кластерная организация управления», труды Десятой международной конференции, 2017 г, Москва
2. *Бортник И.М., Земцов С.П., О.В. Иванова* Становление инновационных кластеров в России: итоги первых лет поддержки, *Инновационная экономика*, 2015, №7(201)
3. *E. Kutsenko* Pilot Innovative Territorial Clusters in Russia: A Sustainable Development Model // *Foresight-Russia*, vol. 9, 2015, № 1