

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ МЕДИЦИНСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В РАМКАХ КРУПНОМАСШТАБНЫХ СИСТЕМ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

Герцик Ю.Г.

*Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана,
Россия, г. Москва, ул. 2-я Бауманская, д.5, стр.1
gerzik@bmstu.ru*

Аннотация: В настоящее время все большее значение отводится развитию крупномасштабных систем здравоохранения, включающих такие интегрированные структуры, как альянсы, кластеры, участниками которых являются не только учреждения здравоохранения, но и предприятия, обеспечивающие их инновационной высокотехнологической продукцией. В этой связи в статье рассмотрены факторы, влияющие на устойчивость предприятий, в том числе, основные показатели, отражающие финансовые результаты.

Ключевые слова: учреждения здравоохранения, предприятия медицинской промышленности, финансово-экономическая устойчивость, контроллинг.

Развитие крупномасштабных систем здравоохранения невозможно без внедрения современных технических средств диагностики, терапии и медицинской реабилитации, создаваемых предприятиями медицинской промышленности (ПМП). При этом, к ПМП автор относит не только предприятия, миссией которых является разработка и производство медицинских изделий (МИ), но и подразделения предприятий другого профиля, производящие МИ [1].

Полагаем, что для обеспечения эффективного функционирования крупномасштабной системы, в том числе, в сфере здравоохранения, управление любым предприятием, входящим в систему, должно приводить к достижению определенного положительного финансового результата. При этом, учитываем, что предприятие в системе не существует изолированно, а находится в рыночной среде, которая может стать для него как источником прибыли, так и привести при неудовлетворительном менеджменте, к незапланированным расходам и, в дальнейшем, к банкротству.

Существует множество факторов, прямо или опосредованно влияющих на финансовое положение предприятия [2]. Производственные процессы на ПМП относим к инновационным и высокотехнологичным, которые характеризуются повышенными рисками разработки и эксплуатации продукции, необходимостью тесного взаимодействия с лечебно-профилактическими учреждениями (ЛПУ) системы здравоохранения [3,4], социально-экономической и технологической значимостью [5]. Подчеркнем, что эффективность производственного процесса и успешной реализации продукции во многом определяется финансовой устойчивостью предприятия. Одними из важнейших показателей финансовой устойчивости любой компании являются: эффективность распределения прибыли и капиталовложений внутри предприятия, планирование нормы прибыли, анализ возникающих во внешней среде возмущающих факторов.

Для ПМП наиболее существенными факторами финансово-экономической устойчивости являются: динамика изменения (совершенствования существующих медицинских технологий (МТ), возникновение новых, которые, в ряде случаев, могут сделать невостребованными ранее производимые высокотехнологичные МИ), конкуренция зарубежных и отечественных производителей, сравнительно небольшие объемы выпускаемой продукции и сложный технологический цикл ее разработки и производства. В связи с этим, актуальным является резервирование прибыли для развития новых технологий и возможностей диверсификации выпускаемой продукции с использованием имеющегося сложного многофункционального оборудования.

Одной из форм интеграции и взаимодействия ПМП с ЛПУ являются кластерные структуры [6,7]. Исходно это определение было предложено американским экономистом М. Портером, в дальнейшем оно нашло широкое применение в экономической практике. Обычно интегрированные структуры обуславливают синергетический эффект взаимодействия [8]. Экономический анализ, включающий финансовую составляющую, производственно - хозяйственной деятельности предприятия/интегрированной структуры в крупномасштабной системе, во-первых, служит исходным моментом выявления и мобилизации резервов интеграции, повышения эффективности синергии производства и оказания услуг, во-вторых, являясь функцией управления, становится действенным орудием совершенствования хозяйственного механизма.

В практике, для оценки деятельности любого предприятия и сопоставления результатов с данными за любой другой период с целью определения динамики показателей, рентабельности предприятия, ликвидности активов, сравнения со средними значениями по области хозяйственной

деятельности (для определения конкурентоспособности и т.д.) используется финансово-экономический анализ, основанный на применении общепринятых норм и методов по выявлению и учету финансовых ресурсов предприятия. Под экономическим анализом в работе полагаем сочетание стратегических и тактических механизмов организационной деятельности, позволяющих осуществлять контроль над финансовыми ресурсами предприятия, управлять денежными потоками и находить оптимальные финансовые решения с учетом воздействующих внутренних и внешних факторов. При этом, принимаем, что основным показателем эффективности применения экономического анализа, входящего составной частью в финансово-экономический анализ, на конкретном предприятии будет уменьшение соотношения затрат с прибылью этого предприятия. Для ПМП этот показатель должен соотноситься с аналогичным показателем ЛПУ, где нашли применение в клинической практике МИ, производимые данным ПМП [1].

Полная характеристика объектов менеджмента ПМП, обоснованная оценка технологичности процессов производства и эксплуатации МИ, достоверные показатели функционирования отдельных элементов социальных систем, уровень организационно-экономической устойчивости (ОЭУ) ПМП и ЛПУ [8] позволяют принимать правильные и объективные управленческие решения с учетом проведенного системой контроллинга [9] оперативного, качественного и комплексного анализа показателей функционирования ПМП в составе интегрированной структуры. Экономический анализ позволяет выявить резервы повышения эффективности менеджмента [10] ПМП, его отдельных подразделений и результативность взаимосвязей с ЛПУ. Он является неременным условием общего анализа и, в то же время, служит важным инструментом хозяйственного механизма для достижения максимально возможных результатов при наименьших затратах.

Основными, общими для любого типа предприятий, задачами экономического анализа являются:

- объективная оценка результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия и его подразделений, функционирующих в условиях рыночных отношений;
- оценка степени использования производственных ресурсов, состояния техники, технологии, организации менеджмента производства, труда и социальных вопросов с точки зрения их влияния на общую эффективность и качество работы предприятия;
- выявление закономерностей и тенденций развития производства, возможностей совершенствования системы управления и установление эффективности принимаемых решений;
- выявление причин и факторов, влияющих на конечные показатели деятельности предприятия по месту, времени и направлению их воздействия;
- прогнозирование ожидаемых результатов деятельности, подготовка материалов для принятия управленческих воздействий;
- разработка мероприятий по улучшению использования ресурсов, распространению передового опыта, ликвидации негативных явлений и причин неудовлетворительных результатов работы, контроль над выполнением плана намеченных мероприятий.

Решение этих задач в интегрированных структурах крупномасштабных систем здравоохранения будет способствовать повышению финансово-экономической устойчивости всех участников. При этом будет достигнута цель повышения финансово-экономической устойчивости крупномасштабной системы в целом, с учетом многопрофильности ее функций и взаимодействия с различными отраслями хозяйственной деятельности предприятий и учреждений здравоохранения. Понимая под финансово-экономической устойчивостью любой системы ее способность сохранять при воздействующих негативных факторах не только стабильность финансовых и экономических ресурсов, но и возможность их положительной динамики [2], можно утверждать, что финансово-экономическая устойчивость ПМП в крупномасштабной системе будет способствовать более интенсивному развитию таких систем с учетом синергетического эффекта взаимодействия их участников [1].

В качестве иллюстративного примера используем анализ основных положений [5], обуславливающих не только целесообразность, но и необходимость развития производства высокотехнологичных медицинских изделий, увеличения доли экспорта и приоритетность отечественных производителей. Как указывалось, реализация такого крупномасштабного проекта требует значительного увеличения производства качественных и доступных для клиник МИ. Вместе с тем, существенными факторами эффективности такого проекта являются достигнутые ПМП показатели ОЭУ [1,8] и конкурентоспособности [3,4], характеризующие способность предприятия сохранять устойчивое положение на рынке при динамично меняющихся условиях функционирования рынка в ответ на внутри- и внешнеэкономические и политические факторы воздействия на рыночные взаимоотношения. Анализ работ [2,10] показывает, что

конкурентоспособность предприятий и производимой ими продукции во многом обуславливается финансовым состоянием и адаптивным менеджментом этого состояния. Причем, важно не только сохранить имеющийся финансовый резерв, но и эффективно распорядится его использованием и увеличением, чтобы не допускать как образования и увеличения задолженностей, так и возникновения новых.

В случае отсутствия роста производства и продаж, необходимо гармонизировать расходы предприятия с учетом проблем и возможностей сотрудничающих с ним ЛПУ [3]. Финансовое состояние предприятия определяется многими экономическими факторами [2] и зависит, в том числе, от превентивных мер, определяемых технологиями контроллинга [9], формами взаимодействия ПМП и ЛПУ в интегрированных структурах, в том числе, в сфере обеспечения финансово-экономической устойчивости [3,4]. Как показывает анализ основных положений [5] о необходимости развития производства высокотехнологичных МИ, отнесении этого производства к инновационному, имеющему не только экономическую, но и технологическую и национальную значимость, локализации производства МИ на территории РФ, важным является стабилизация и повышение уровня финансово-экономической устойчивости предприятий, позволяющая уменьшить или устранить риски санкционных вмешательств, расширить возможности импортозамещения высокотехнологичных МИ в России [1-3].

Таким образом, изложенное позволяет сделать вывод о существенном влиянии финансово-экономических показателей ПМП на развитие крупномасштабных систем путем интеграции при кризисных ситуациях, в том числе, в сфере здравоохранения.

Литература

1. Герцик Ю.Г., Омельченко И.Н. Организационно-экономическая устойчивость и конкурентоспособность предприятий медицинской промышленности. Концепция и методология формирования. Монография. - М.: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2016. - 323с.
2. Грязнова А.Г., Карамова О.В., Думная Н.Н. и др. Микроэкономика. Практический подход / Под ред. Грязновой А.Г., Юданова А.Ю. – М.: Изд-во «Кнорус», 2018. - 682с.
3. Герцик Ю.Г. «Био-Медико-Технический Кластер» как основа формирования организационно-экономической устойчивости и конкурентоспособности предприятий медицинской промышленности // Вестник института экономики РАН. 2016. № 3. - С. 80-91.
4. Gertsik Yu. G. Prospects of cluster initiatives in Russia and the worldwide // Health and Social Care Journal. 2016. № 2 (3). - P. 9-23
5. Постановление Правительства РФ № 305 от 15.04.2014 г. «Государственная программа Российской Федерации «Развитие медицинской и фармацевтической промышленности» на 2013-2020 годы» // Официальный сайт Министерства промышленности и торговли РФ. 2014. URL. http://minpromtorg.gov.ru/activities/state_programs/list/ (дата обращения: 21.12.2018)
6. Осипов В.С. Кластеры как инструмент экономической политики государства // Вестник института экономики РАН. 2012. №6. - С. 92-97.
7. Балашов А.И. Формирование инновационных фармацевтических кластеров // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2011. №13 (106). – С.29-35
8. Миротин Л.Б., Омельченко, И.Н. Инженерная логистика: логистически-ориентированное управление жизненным циклом продукции. Учебник для ВУЗов. - М.: Горячая линия-Телеком, 2011. - 644 с.
9. Герцик Ю.Г. Модель менеджмента организационно-экономической устойчивости предприятий медицинской промышленности в кластерной структуре с применением технологий контроллинга // Контроллинг. 2017. №3. - С. 8-17.
10. Мескон М.Х. Основы менеджмента // Пер. с англ. и ред. О. И. Медведь. - М.: Вильямс, 2017. - 672 с.